



Prípadová štúdia

AGRORIS

HELIOS Orange



Spoločnosť Agroris s.r.o. bola založená v roku 1994 ako dcérska spoločnosť holdingu Tauris a.s. Už od svojho vzniku sa profiluje ako moderná poľnohospodárska spoločnosť rešpektujúca zásady trvalo udržateľného rozvoja. Kládne dôraz na komplexnú poľnohospodársku činnosť a robí tak so zámerom nielen posilniť a uchovať hodnoty, ale ich aj zveladiť a ďalej rozvíjať.

Agroris s.r.o.

Potravinárska 3694 979
01 Rimavská Sobota
www.agroris.sk

V súčasnosti patrí spoločnosť Agroris s.r.o., do skupiny podnikov Empora Capital, a.s., a zároveň zastrešuje dcérske spoločnosti Agrison, s.r.o. a Agrowell, s.r.o.. Strediská výroby sú rozmiestnené na hospodárskych dvoroch Ožďany, Kurinec, Nové Hony, Pinciná, Sušany, Kružno a Dóra.

Spoločnosť hospodári na 5452 hektároch poľnohospodárskej pôdy.

Historie informačných technológií ve spoločnosti Agroris s.r.o.

- Účtovnícky software – ASR – bol využívaný do roku 2007
- Implementácia informačného systému HELIOS Orange s využitím databázy MS SQL 2005, sa realizovala v roku 2007
- V roku 2011 bol informačný systém rozšírený o manažérsku nadstavbu AgroMIS

- Zavedenie Geografického informačného systému Skeagis koncom roka 2011
- Prechod z databázy MS SQL 2005 na databázu MS SQL 2012, sa konal v roku 2013
- V roku 2014 sa realizuje prepojenie systému HELIOS Orange s Geografickým informačným systémom a systémom sledovania strojov od Skeagis

Očakávania od komplexného podnikového informačného systému

Hlavnou požiadavkou vedenia spoločnosti, bolo zavedenie moderných nástrojov, ktoré podporujú operatívne a strategické riadenie a umožňujú rýchle a jednoduché vyhodnocovanie podnikových informácií. Súčasne bolo požadované, zabezpečenie vysokej kvality informácií, spočívajúce predovšetkým v dostupnosti v reálnom čase, jednoznačnosti a pravdivosti resp. preukázateľnosti.

Druhá požiadavka bola smerovaná do oblasti ergonomie spracovania podnikových informácií. Boli požadované nástroje a funkcie, ktoré umožní užívateľom zadávať dáta a získavať ich pre rozhodovanie jednoduchým, unifikovaným a prehľadným spôsobom tak, aby všetci, podľa svojho zaradenia a kompetencií mohli samostatne a efektívne pracovať a plniť svoje úlohy.

Aké problémy museli pracovníci spoločnosti Agroris prekonať

Zavádzanie systému sa zúčastnila aj pani Ing. Alena Širáková, vedúca ekonomického oddelenia, ktorá obdobie zavádzania informačného systému HELIOS Orange, hodnotí takto:

> Zmena pracovného prostredia, nízka kvalita práce na PC a zodpovednosť na pleciach ekonomického oddelenia...

„Pôvodný používaný systém bol na naše pomery nepružný a spracovanie údajov nákladné. Z organizačného hľadiska museli prevádzky nosiť údaje na disketách, výbery boli obmedzené. Naše problémy pri zavádzaní vyplývali z neskúsenosti pracovať pod Windows, úplne inej filozofie ekonomického systému a spracovania vstupných údajov. Väčšina výrobných pracovníkov ešte nepracovala s počítačom na dostatočnej úrovni, ani nepoznala Excel. Pretože ekonomické výsledky sú dôležité pre každú spoločnosť, celé bremeno spracovania dát zostalo na pleciach ekonómov, čo prirodzene nieslo so sebou extrémnu časovú náročnosť s vysokou mierou nepresnosti.“

> Otvorenosť systému prináša vyššie nároky na kvalitu užívateľov...

„Systém je otvorený, každá spoločnosť začína s vlastnými číselníkmi, či sú to organizácie, či skladové položky zásob nakúpených, vlastných, zvierat, strojov, výkonov. Vlastnosti a popis novú verziu sú priamo v HELIOS Orange umiestňované v „nápovede“ ale bez znalosti základov boli pre nás nezrozumiteľné. V začiatkoch boli nevyhnutné osobné návštevy, často sme si postupy písali, najmä, aby sme si vedeli odkontrolovať správnosť a preukaznosť údajov, aj vtedy, keď sa taká účtovná operácia nevyškytuje pravidelne.“

> Nevyhnutné poradenstvo a spolupráca s dodávateľom...

„Chýbali nám niektoré pevné väzby / závod-stredisko-výkon- stroj/, aj znalosti využitia možností nového systému cez „nastav“ a väčšinu výstupov sme vedeli tvoriť len s pomocou školiteľa. Veľmi dodnes oceňujem spoluprácu s konzultantom p. Michalom Doležalom z Mikulova, ktorý s nami od začiatku spolupracuje. Je s nami od prvých krokov, mal nesmiernu trpezlivosť a oceňujem predovšetkým znalosť účtovania poľnohospodárskej prvovýroby, ktorá má svoje špecifiká vo zvieratách, či nedokončenej výrobe. Spoluprácu si nesmierne vážim je pre nás prínosom.“

Najprvje potreba zasiať, o rastliny sa starať a až potom môžeme zberať

Zavedenie nového podnikového systému kladie zvýšené nároky na každého pracovníka, ktorý sa na tvorbe, spracovaní a alebo vyhod-

nocovania firemných dát podieľa. Na druhej strane, akje implementácia úspešne ukončená, moderný informačný systém je zavedený a používatelia hoprijali „za svoj“, začnú sa naplňovať očakávania a prichádzať príležitosti umožňujú cerasta rozvoj spoločnosti.

> Zvýšenie efektivity práce

V spoločnosti Agroris došlo zavedením informačného systému k výraznému zvýšeniu efektivity práce. V oblasti zadávania a spracovania prvotných dát došlo k zníženiu z 12 na 6 pracovníčok. Jednoduchší a transparentnejší prenos dát medzi hospodárskymi dvormi prostredníctvom serverového riešenia optimalizoval aj pracovné procesy na ekonomickom úseku. Následne došlo k rozširovanie aktivít spoločnosti a dnes tento počet zamestnankýň spracováva približne dvojnásobok dátako v čase zavádzania systému HELIOS Orange.

> Aktuálne a presné informácie vždy poruke

Moderné poľnohospodárstvo, podobne ako a jiné oblasti podnikania, vyžaduje pre správne rozhodovanie-správne informácie a hlavne kedy koľvek sú potrebné. Navyše možnosť prepojenia s inými systémami to sú pravdepodobne najdôležitejšie vlastnosti súčasného systému, ktorá prináša generálnemu riaditeľovi Ing. Ladislavovi Sedmákovi, možnosť úspešne riadiť spoločnosť.

> Moderná platforma - základ pre ďalší rozvoj

Súčasne používaný HELIOS Orange, umožňuje ďalší rozvoj predovšetkým dvomi smermi:

Prvý je

v oblasti plánovania a vyhodnocovanie s využitím Manažérskeho informačného systému, ktoré v spojení s historickými dátami (za posledných 6 rokov), prináša potenciál pre presnejšie plánovanie, rozhodovanie a tiež hľadanie potenciálu prevyššiu efektivitu.

Druhý je

v oblasti modernizácie technológie a výrobných postupov, tam kde spoločnosť môže dosiahnuť najvyšších úspor. Preto sa spoločnosť orientuje na využitie GPS preriadenie výroby a automatizovaný zber dát o realizovaných agrotechnických aktivitách svojich zamestnancov a použitej techniky, čo umožňuje ďalšie znižovanie vnútropodnikových nákladov.

Záverom pár slov generálneho riaditeľa

„Snažíme sa aplikovať vo výrobe systém precízneho poľnohospodárstva, ktorý nesie so sebou aj potrebu precízneho rozhodovania, čo nie je bez dokonalého základného informačného systému realizovateľné. Systém HELIOS Orange nám túto výhodu poskytuje.“

Ing. Ladislav Sedmák, ml.,

Generálny riaditeľ spoločnosti Agroris, nositeľ ocenenia Mladý farmár roka

