



SKANSKA, a.s.

HELIOS Orange



Skanska – jeden z nejvýznamnějších hráčů na trhu stavitelství v Evropě

Stavební a developerská skupina Skanska působící v České a Slovenské republice je součástí světového koncernu Skanska se sídlem ve Švédsku.

Předmětem činnosti společnosti jsou veškeré obory stavebnictví, vývoj a prodej vlastních bytových a komerčních projektů, správa majetku a související služby. Skanska provozuje také půjčovny – nabízí pronájem strojů a zařízení včetně jejich přepravy na stavby. Součástí jednotek zajišťujících dodávku hrubé stavby je středisko půjčovny jeřábů a zdvihačů.

Společnost Skanska a.s. je členěna na jednotlivé divize:

- > **Divize Pozemní stavitelství**
- > **Divize Silniční stavitelství**
- > **Divize Železniční stavitelství**
- > **Divize Betonové konstrukce**
- > **Divize Skanska Reality**
- > **Divize Servis**

Divize silničního stavitelství (DST) je jedním z nejvýznamnějších hráčů na trhu dopravního stavitelství v ČR a SR s aktivitami i na zahraničních trzích. Staví silnice, dálnice, rychlostní nebo městské komunikace, parkoviště, kruhové objezdy, letištní plochy nebo mosty.

V rámci této divize je provozován závod Betonové a speciální technologie se středisky Dopravy a mechanizace v Olomouci,

další střediska Dopravy a mechanizace a opravárenských dílen, se sklady náhradních dílů, jsou provozovány v rámci Divize Betonové konstrukce ve Starém Městě.

Divize Servis se zabývá poskytováním veškerých služeb souvisejících se stavební činností a kvalitním a bezpečným průběhem stavby primárně pro členy skupiny Skanska v České republice i na Slovensku. V rámci této divize jsou provozovány půjčovny malé mechanizace, půjčovny zařízení stavenišť a půjčovny lešení.

Co se týče softwarového vybavení, střediska Dopravy a mechanizace používala pro evidenci dopravy a dílen v té době již nevyhovující DOSovskou aplikaci, půjčovny měly své činnosti provozovány v systému SAP, přičemž jedno středisko půjčovny využívalo software, kterému dodavatelská firma již ukončila podporu a vývoj.

Proto se v průběhu roku 2009 vedení společnosti rozhodlo komplexně řešit oblast půjčovny, dopravy a mechanizace včetně napojení na SAP a navigační systém vozidel pořízením nového informačního systému, který bude schopen pokrýt potřeby tak náročného a velkého zákazníka jakým Skanska bezpochyby je.

1. Cestu k spolupráci nám otevřely dosavadní zkušenosti a dobré reference
2. Vzhledem k naší dlouhodobé spolupráci - Skanska využívá náš systém RSV- Řízení stavební výroby — jsme byli ve výběrovém řízení jedním z oslovených dodavatelů. Následovalo kolo prezentací, nabídek a náročných jednání. Funkcionalita systému HELIOS

Orange, naše zkušenosti s propojením na SAP a různá technická zařízení a v neposlední řadě dobré reference byly přesvědčivým argumentem a v srpnu 2010 byla podepsána realizační smlouva na dodávku informačního systému HELIOS Orange.

Podpisu smlouvy předcházelo vypracování Úvodní studie, jejímž cílem byl návrh nastavení procesů, upřesnění rozsahu licence HELIOS Orange a také návrh technologického i organizačního zabezpečení projektu včetně testování nasazeného systému a migrace dat ze stávajícího systému.

Vlastní projekt implementace HELIOS Orange byl rozdělen na dvě relativně samostatné části, které probíhaly souběžně – projekt implementace dopravy a dílen a projekt implementace půjčoven. S implementací se začalo na Závodě dopravy a mechanizace Olomouc a v Půjčovně malé mechanizace Olomouc. Stěžejním dokumentem pro oba projekty byla podrobně sepsaná a odsouhlasená implementační analýza.

Zahajujeme implementaci

V první fázi implementace bylo nutné vytvořit synchronizační databáze pro pravidelnou synchronizaci číselníků organizací, středisek a zakázek, které jsou evidovány v SAP a které bude HELIOS Orange využívat.

Dále byla řešena migrace dat ze stávajícího software - číselník položek v půjčovně a číselník prostředků v dopravě včetně návazných údajů o údržbách apod.

Byly vytvořeny kontace pro podrobné účtování jednotlivých případů (externí faktury, vnitrodívné, mezidívné, vnitrozávodní), upraveny vstupní formuláře pro snazší zadávání parametrů položek a pohybů v půjčovně a stazek v dopravě, definovány služby, fakturační předpisy a ceníky.

V dopravě bylo vytvořeno automatické generování vydaných faktur, funkcionality pro rozpouštění nákladů na prostředky, účtování silniční daně, zákonného a havarijního pojištění a vytvořen algoritmus rozpouštění zůstatků nesměřovaných nákladů.

Vydané faktury a vnitro faktury byly zaúčtovány v HELIOS Orange a bylo vytvořeno rozhraní pro přenos účetních zápisů, ze kterého jsou přímo načítány do systému SAP. Jedná se v průměru o 3000 dokladů za měsíc, z kterých vzniká dvojnásobný počet účetních zápisů.

Na pokrytí potřeb dílen byl implementován modul Dílny, který řeší veškeré záležitosti související s dílenskou činností (opravy a údržby prostředků, dílenská činnost pro vlastní stavby) a sklad náhradních dílů. Z tohoto modulu jsou rovněž generovány fakturační podklady a účetní zápisy se přenáší do systému SAP.

Projekt byl spuštěn nejprve do testovacího provozu, který trval 1 měsíc. Po odladění všech stěžejních oblastí byl zahájen duplicitní

provoz v obou systémech, který trval rovněž jeden měsíc a byl zakončen kontrolní účetní závěrkou a jejím převodem do SAP. Na základě úspěšných výsledků závěrky byl k 1.10.2010 spuštěn ostrý provoz v systému HELIOS Orange a byla zahájena druhá fáze implementace.

HELIOS pomáhá vyhodnocovat, papírové faktury už ve společnosti nekolují

Cílem druhé fáze implementace bylo vytvoření vyhodnocování s využitím modulu HELIOS Intelligence (kontingenční tabulky, grafy a sestavy).

Pro potřeby analytického vyhodnocování nákladovosti a výnosnosti jednotlivých prostředků byl řešen přenos účetních dat ze systému SAP a mzdového systému do HELIOS Orange a dalších nákladů a byla vytvořena speciální funkcionality a víceúrovňové vyhodnocování, například podle kalkulačního vzorce či dokladů z účetnictví, sledování vytiženosti, vedoucí středisek provádějí vyhodnocení prostředků z pohledu spotřeby PHM, ujetých kilometrů, odvozených tun atd. a na grafickém přehledu sledují vytiženost jednotlivých prostředků.

Zavedením systému HELIOS Orange se zjednodušilo zadávání dokladů, bylo ukončeno nákladné tisknutí a zaslání papírových faktur v rámci společnosti Skanska.

I stavbyvedoucí teď mají přehled

Zavedení HELIOSu bylo přínosem i pro pracovníky v oblasti stavební výroby. Pro potřeby stavbyvedoucích byly vytvořeny pohledy v jimi využívaném stavebním systému RSV – Řízení stavební výroby, takže teď mají k dispozici aktuální data z dopravy a půjčoven, např. informace o výkonech vozidel, fakturaci, zapůjčených položkách apod.

Implementační práce probíhaly postupně na jednotlivých závodech a divizích a celý projekt byl úspěšně ukončen 1.9.2011.

Pomocí systému HELIOS Orange jsou řízeny půjčovny malé mechanizace v Olomouci, Praze a Brně, půjčovny zařízení stavební v Praze a Brně, pro řízení dopravy a souvisejících činností využívá systém HELIOS Orange Závod dopravy a mechanizace v Olomouci, Starém Městě a také divize Železničního stavitelství v Praze.

Pro potřeby společnosti Skanska jsou využívány tyto moduly systému HELIOS Orange:

- > **Doprava (jízdy, vozidla, PHM, ostatní náklady, silniční daň)**
- > **Půjčovna**
- > **Dílny**
- > **Účetnictví**
- > **Oběh zboží (služby, dokladové řady, ceníky...)**
- > **Fakturace**

